



Polpharma inwestuje w przyszłość

Fabryka XXI wieku

– Przed prywatyzacją starogardzka Polfa była niezwykle porządnym zakładem. Jednak czasy się zmieniają i trzeba było przygotować fabrykę do ostrej konkurencji, jaka panuje na rynku farmaceutycznym. Komercjalizacja przygotowała naszą firmę do konkurencji na rynku globalnym i europejskim – mówi Jerzy Starak, przewodniczący Rady Nadzorczej Polpharma SA.

Pięć ostatnich lat to dla Polpharmy czas przejścia z wieku XX w następne stulecie. Jak stwierdza sam Jerzy Starak: *zakład był wielkim placem budowy. Efekt? Dziś Polpharma jest nie tylko największym producentem leków i substancji farmaceutycznych w Polsce, ale także jednym z najnowocześniejszych zakładów farmaceutycznych w Europie.*

Pierwszą, zakończoną w 2001 r., ważną i dużą inwestycją (25 tys. m kw.) był Oddział Form Suchych do produkcji leków. W pracach nad powstaniem obiektu brała udział międzynarodowa ekipa. – *Gdy spoglądam w nieodległą przeszłość, wiele decyzji oceniam jako szalenie ryzykowne. Aby wdrożyć nasze pomysły, potrzebowaliśmy zagranicznych specja-*

” Od 2000 r. inwestycje w środki trwałe wyniosły w Polpharmie ponad 527 mln zł ”

Inwestycja w przyszłość

Od 2000 r. inwestycje w środki trwałe wyniosły w Polpharmie ponad 527 mln zł. Do końca 2004 r. na szkolenia pracowników, pomoc w kształceniu oraz zdobywanie nowych kwalifikacji firma przeznaczyła 10 mln zł. Wszystko po to, aby uzyskać i utrzymać certyfikaty i standardy GMP (Good Manufacturing Practice) – Dobrej Praktyki Produkcyjnej, stanowiącej zestaw procedur produkcyjnych, nastawionych w szczególności na utrzymanie niezwykle wysokiego poziomu higieny.

listów, których musieliśmy przekonać do tego, aby przyjechali do niewielkiej miejscowości, położonej z dala od wielkich centrów miejskich. Jednak udało się – z uśmiechem opowiada Jerzy Starak.

Oddział Form Suchych został zaprojektowany przez amerykańskich i niemieckich inżynierów, a wybudowany przez polskich wykonawców. Możliwości wytwórcze oddziału to 8 mld sztuk tabletek, drażetek, kapsułek i tabletek musujących rocznie. Produkcja na oddziale jest całkowicie hermetyczna, sterowana i kontrolo-

wana przez komputery, co gwarantuje wysoką jakość i bezpieczeństwo produkowanych leków.

Pierwsza inwestycja była potwierdzeniem strategii, jaką obrał nowy

wyższej jakości urządzenia i aparaturę badawczo-pomiarową, spełniając wymogi obowiązujące w UE, co pozwoliło Polpharmie uzyskać certyfikaty PIC/S i GMP/GLP.

» Obiektami, dzięki którym Polpharma znalazła się w europejskiej czołówce, są Centrum Badawczo-Rozwojowe i Laboratorium Kontroli Jakości »

Zarząd. – W 2000 r., zaraz po prywatyzacji, właściciel, Rada Nadzorcza i Zarząd firmy przyjęli strategię dynamicznego rozwoju produkcji zgodnej z najwyższymi standardami jakości, m.in. poprzez budowę nowych obiektów produkcyjnych. Niezależnie od zakupu wyposażenia techniczno-technologicznego jednocześnie wznoszono szereg skomplikowanych i różnorodnych nowych obiektów, takich jak Centrum Badawczo-Rozwojowe i Laboratorium Kontroli Jakości, Centrum Logistyczne z magazynem wysokiego składowania, nową ampułkarnią czy Centrum Szkoleniowo-Administracyjne. Wiele istniejących obiektów zostało poddanych modernizacji – wspomina Bogdan Nowakowski, dyrektor ds. infrastruktury i zakupów.

Badania i jakość

Kolejnymi obiektami, dzięki którym Polpharma znalazła się w europejskiej czołówce, są Centrum Badawczo-Rozwojowe i Laboratorium Kontroli Jakości. Przy jego budowie połączono modernistyczne piękno architektury oraz najnowocześniejsze wyposażenie. Obiekt został połączony łącznikiem z zakładem produkcyjnym Formy Suche. Powierzchnia użytkowa budynku (7 tys. m kw.) została podzielona na 3 części, m.in. Laboratorium Kontroli Jakości pracujące na rzecz produkcji, Centrum Badawczo-Rozwojowe prowadzące prace związane z rejestracją i wdrażaniem do produkcji nowych leków oraz Centrum Szkoleniowo-Administracyjne. Części laboratoryjna i badawcza zostały wyposażone w naj-

Centrum zarządzania

Obok opisanych obiektów powstało także nowoczesne Centrum Szkoleniowo-Administracyjne. Znajduje się w nim sala audytoryjna, mająca 241 miejsc siedzących, którą wyposażono w projektor multimedialny, bezprzewodowy system tłumaczy symultanicznych, a także telewizję przemysłową, pozwalającą w czasie rzeczywistym obserwować to, co w danej chwili dzieje się na produkcji. W budynku znajdują się także sale szkoleniowe, a foyer otaczające salę audytoryjną będzie wykorzystywane jako powierzchnia ekspozycyjna podczas szkoleń i konferencji.

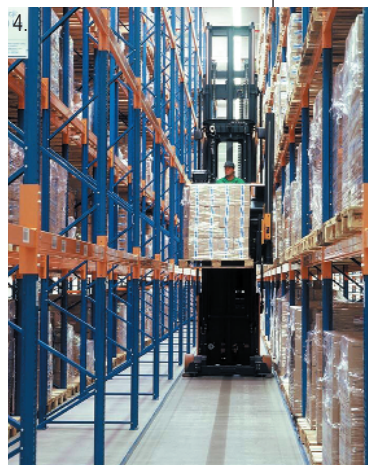
Prognoza wzrostu

Nie mniej ważny jest magazyn wyrobów gotowych. Budynek o łącznej kubaturze 74 tys. m sześć. składa się z hali magazynowej wysokiego składowania oraz części administracyjno-technicznej. W tym roku ruszyła w Polpharmie ampułkarnia. Produkowane w niej ampułki i fiolki odpowiadają wymagom produkcji sterylnej UE i FDA.

Opisane inwestycje przynoszą określone efekty. Podczas gdy w 2002 r. przychody Polpharmy wyniosły 772 mln zł, 2 lata później było to już 870 mln. Na rok bieżący prognozowany wzrost wynosi 8 proc.

Jacek Szczęsny

Fot. 1. Laboratorium, fot. 2. Ampułkarnia, fot. 3. Formy Suche i Laboratorium, fot. 4. i 5. Magazyn Wysokiego Składowania, fot. 6. i 7. Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne, fot. 8. Formy Suche – produkcja



fot. 8 x Archiwum